



Unione  
Province  
d'Italia



## Progetto «PROVINCE & COMUNI»

«Percorso di accompagnamento per l'erogazione  
di servizi per la gestione del personale»

**Luigi Cremona,**

Direttore Organizzazione, Persone e Comunicazione - AFOL MB

### *Conclusioni e prospettive*

Webinar – Fase 4 «Restituzione degli esiti dei progetti»

Gruppo di lavoro «Formazione del personale»

**Martedì, 19 maggio 2026**



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della  
Funzione Pubblica



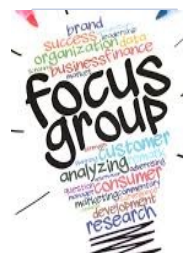
# Scaletta del webinar



**1. Apertura istituzionale**



**2. Inquadramento del progetto (15 min.)**



**3. I focus group con le Province tutor (20 min.)**



**4. Il percorso di accompagnamento (25 min.)**



**5. I Project work delle Province (20 min.)**



**6. La Piattaforma Pi.Co. (20 min.)**



**7. Conclusioni e prospettive (10 min.)**



# Dalla restituzione dei Project Work alle prospettive di sviluppo

Azione A17  
"Province & Comuni"  
— Chiusura Fase 3  
del percorso di  
accompagnamento

## Output concreto

I Project Work rappresentano il principale risultato del percorso di accompagnamento.

## Base operativa

Offrono una base concreta per lo sviluppo di servizi associati tra Province e Comuni.

## Patrimonio condiviso

Costituiscono un primo patrimonio comune tra le Province partecipanti.



# I principali risultati del progetto



1

## Metodo condiviso

- Struttura comune dei Project Work
- Comparabilità e coerenza tra le esperienze delle Province



2

## Maturità differenziate

- Modelli avanzati e operativi
- Esperienze in fase di consolidamento
- Contesti ancora in sviluppo, ma con elevata coerenza progettuale



3

## Soluzioni trasferibili

- Modelli e strumenti replicabili
- Approcci e processi già sperimentati
- Valore aggiunto per piccoli Comuni e contesti fragili



Un patrimonio condiviso che costituisce la base per lo sviluppo dei servizi associati



# La valutazione del percorso

## Utilità elevata

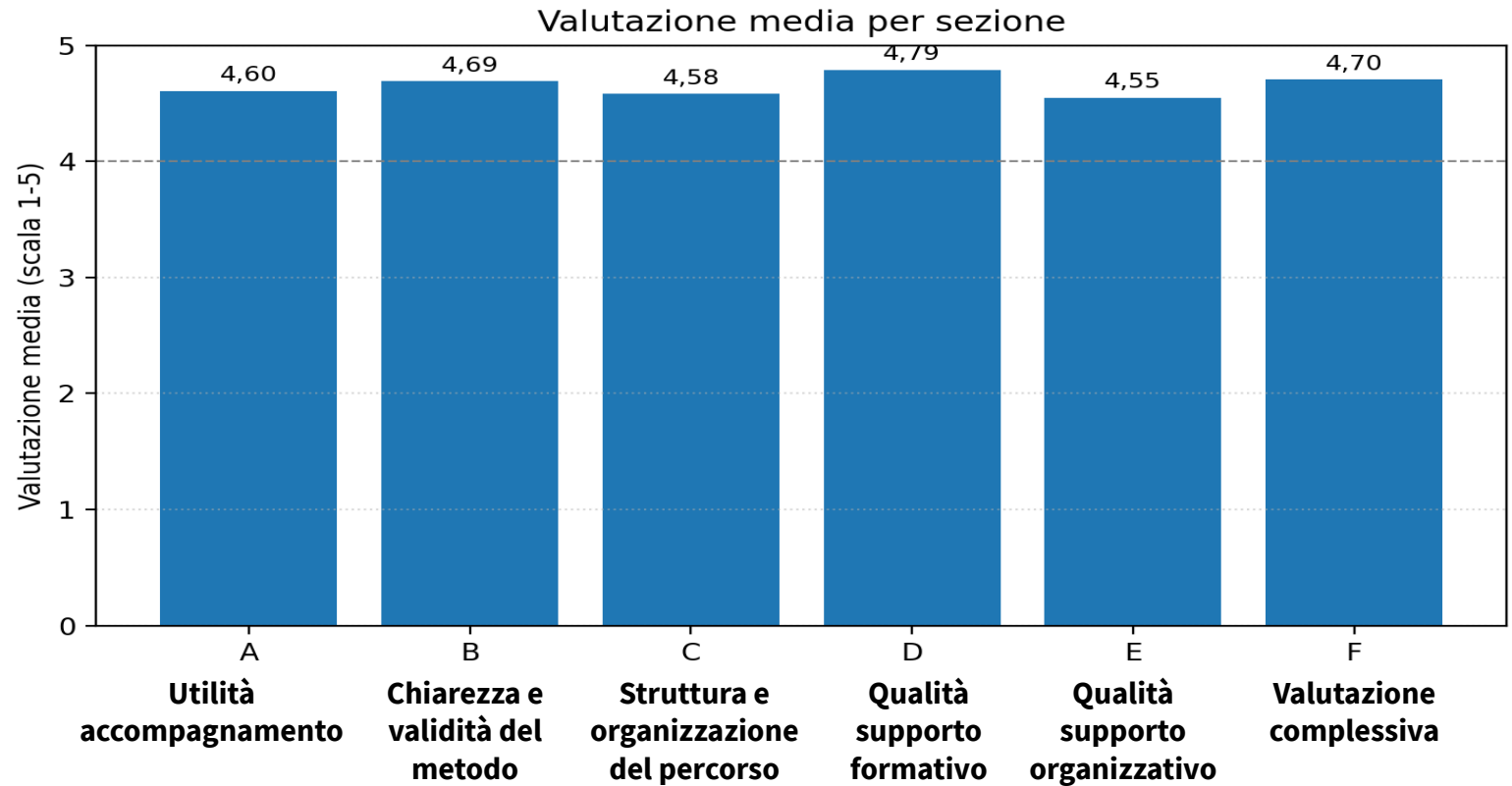
Accompagnamento percepito come concreto e strutturante.

## Metodo chiaro

Step 1-2-3 comprensibili e coerenti lungo tutto il percorso.

## Supporto competente

Professionisti AFOL competenti e disponibili al confronto.



**Nota: emergono indicazioni migliorative su tempistiche e organizzazione del calendario.**



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della  
Funzione Pubblica

**PN** GOVERNANCE  
E CAPACITÀ  
ISTITUZIONALE  
2014-2020

**POC** PROGRAMMA  
OPERATIVO  
COMPLEMENTARE

# Focus sui tre ambiti dei Project Work



## Formazione del personale



**Modelli più eterogenei, forte legame con il contesto territoriale e attenzione alla costruzione di reti tra enti.**



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della  
Funzione Pubblica



## Oltre la soddisfazione: cosa emerge dal percorso

### → **Accompagnamento continuo**

Il valore del percorso va oltre la dimensione formativa: è il supporto continuativo che ha fatto la differenza.

### → **Confronto tra Province**

Lo scambio tra pari – incluso il ruolo delle Province tutor – è stato un elemento distintivo e apprezzato.

### → **Strumenti e materiali condivisi**

La disponibilità di materiali operativi e la struttura guidata del Project Work hanno orientato il lavoro.

### → **Tempi adeguati**

Emerge l'esigenza di una scansione temporale più distesa tra le fasi per favorire la progettazione.



Il percorso ha generato **apprendimento organizzativo**, non solo output.



# Prospettive di sviluppo: le Province

Dai Project Work  
all'implementazione

01

## Avvio sperimentazioni

Avvio di sperimentazioni su scala limitata, a partire dai modelli elaborati nei Project Work.

02

## Strumento operativo

Utilizzo del Project Work come guida concreta per l'attuazione dei servizi associati.

03

## Competenze interne

Rafforzamento delle competenze dei gruppi di lavoro e sviluppo delle relazioni con i Comuni.

04

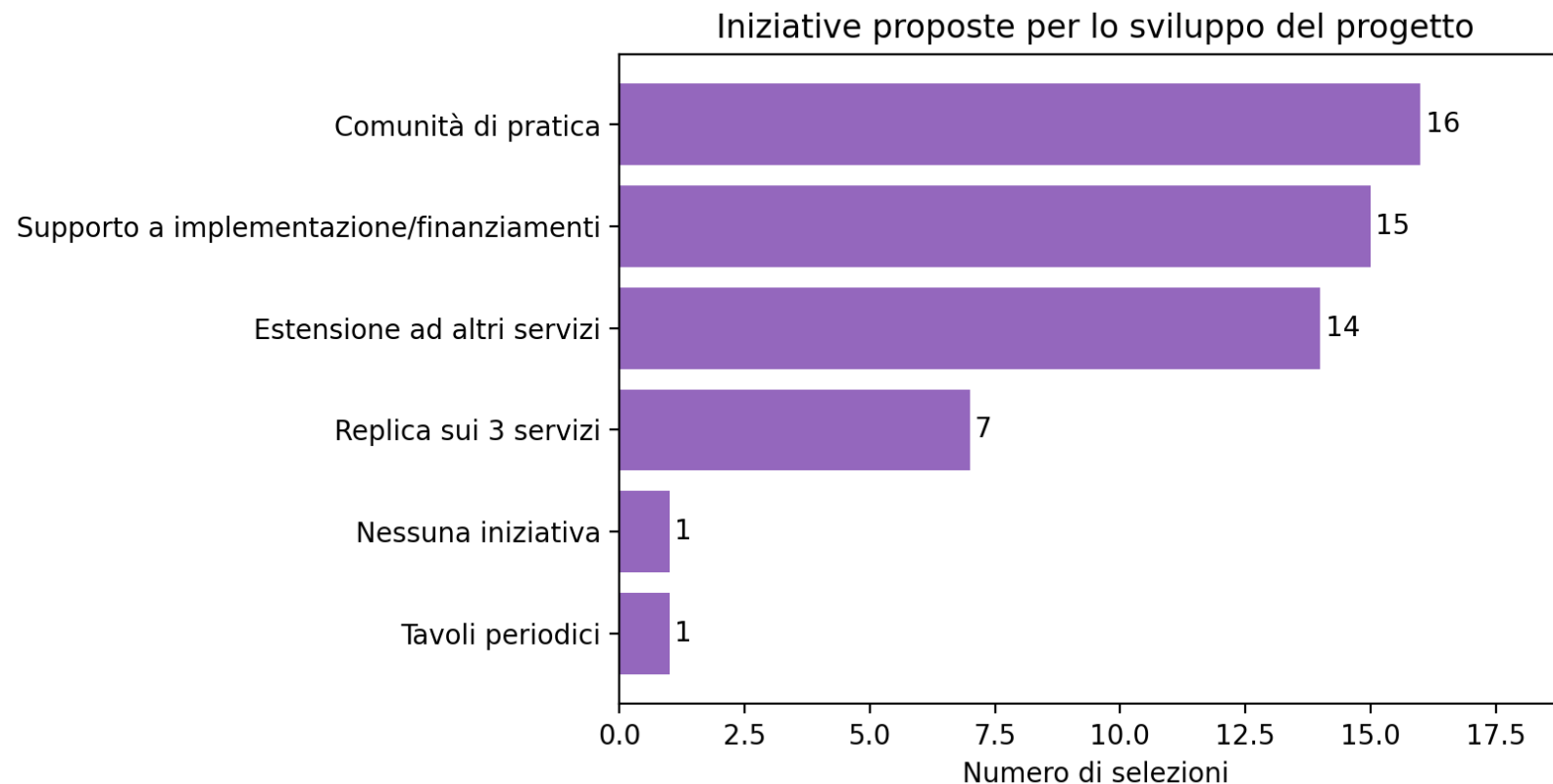
## Estensione progressiva

Ampliamento graduale dei servizi erogati in forma associata verso altri ambiti.



# Prospettive di sviluppo: spunti per il Sistema UPI

Le proposte delle  
Province partecipanti  
formulate nel  
questionario di  
customer satisfaction



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della  
Funzione Pubblica



# Conclusioni



## Capacità progettuali rafforzate

Il progetto ha consolidato le competenze delle Province nella progettazione di servizi associati.



## Linguaggio e metodo

È stato costruito un approccio metodologico comune, trasferibile tra territori.



## Basi per i servizi associati

Il percorso ha posto le fondamenta per lo sviluppo strutturato di servizi in associata.



**Una tappa significativa per una nuova fase di sviluppo del sistema delle Province.**





Unione  
Province  
d'Italia



# GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Per maggiori informazioni

Luigi Cremona

<https://afolmonzabrianza.it/>

[l.cremona@afolmb.it](mailto:l.cremona@afolmb.it)



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento per le politiche di coesione e per il sud



Presidenza del Consiglio dei Ministri  
Dipartimento della  
Funzione Pubblica



GOVERNANCE  
E CAPACITÀ  
ISTITUZIONALE  
2014-2020



PROGRAMMA  
OPERATIVO  
COMPLEMENTARE